اخبار فولاد

صرفه‌جویی ۱۴ میلیون یورویی با بومی‌سازی تجهیزات صنعتی در فولاد سنگان

سیدحجت میراسدی مدیر مهندسی کارخانه و بومی‌سازی فولاد سنگان اعلام کرد: در سال گذشته ۱۷۵۰ نسخه مدرک فنی تدوین و ۱۳۰ قطعه نیز بومی‌سازی گردید. همچنین صرفه‌جویی ارزی معادل ۲ میلیون یورو از محل بومی‌سازی قطعات و تجهیزات به دست آمده و این دستاوردها، بخشی از برنامه کلان این واحد در جهت کاهش وابستگی به واردات و ارتقای سطح فناوری داخلی است.

به گزارش ایلنا به نقل از روابط عمومی فولاد سنگان؛ عملکرد تجمیعی این واحد تا پایان آذر ۱۴۰۳ حاکی از آن است که در طول سال‌های اخیر مدارک فنی برای بیش از ۷۳۰۰ قطعه تدوین شده است و علاوه بر این، ۹۰ تجهیز و ۲۲۷۵ قطعه به طور کامل بومی سازی و ساخت داخل شده و مجموع صرفه‌جویی حاصل از بومی‌سازی با احتساب ضرایب فنی به ۱۴ میلیون یورو رسیده است. این اقدامات نشان‌دهنده رشد و توسعه چشمگیر در توان داخلی‌سازی صنعت کشور و حمایت بیش از پیش تولیدکنندگان داخلی است.

وی افزود: در حوزه فنی، بومی‌سازی و تولید تجهیزات خطوط تولید همچون کراشرها، آسیاب‌های گلوله‌ای و نیمه‌خودشکن با لاینرهای فلزی و لاستیکی، پمپ‌های اسلاری، و سایر تجهیزات استراتژیک به انجام رسیده است. همچنین در سیستم‌های انتقال مواد قطعاتی نظیر انواع پولی‌ها، درام‌ها، شافت‌ها، گیربکس‌ها و بلت کلینرها برای سایت‌های مختلف نیز بومی‌سازی شده‌اند.

تدوین ۷۳۰۰ نسخه مدرک فنی در مسیر استقلال صنعتی

میراسدی گفت: همچنین موفق به تولید و بهینه‌سازی فیلترهای پارچه‌ای و ممبران‌ها در فیلتر پرس‌ها، مگنت سپراتور و رولراسکرین و فیدر در خطوط کنسانتره و گندله‌سازی شده‌ایم. این موارد نقش مهمی در بهبود فرآیندهای تولید، عدم وابستگی به واردات و کاهش هزینه‌های ارزی داشته و روند بومی‌سازی نشان می‌دهد که شاخص‌های این حوزه طی سال‌های اخیر به طور پیوسته افزایش یافته است، به نحوی که تعداد مدارک فنی تدوین‌شده از ۷۵۰ نسخه در سال ۱۳۹۹ به ۱۷۵۰ نسخه در پایان سال ۱۴۰۲ رسیده است.

رشد ۱۳۰ درصدی بومی‌سازی قطعات فولاد سنگان در چهار سال گذشته

از طرفی تعداد قطعات بومی‌شده از ۴۰ قطعه به ۱۳۰ قطعه و صرفه‌جویی ارزی بدون احتساب ضرایب فنی نیز از ۶۰۰ هزار دلار به ۲ میلیون یورو افزایش یافته است. این رشد تصاعدی نشان از سیاست‌گذاری اصولی و توجه ویژه به حوزه‌های مهندسی، توسعه فناوری و نهایتا توان و دانش فنی سازندگان داخلی دارد.

میراسدی در ادامه از ظرفیت‌ها و اقدامات موثر این واحد در حوزه بومی سازی گفت و اظهار کرد: موفقیت‌های اخیر بومی‌سازی و مهندسی کارخانه، گامی ارزشمند در راستای ارتقای توان مهندسی کشور و کاهش وابستگی به واردات محسوب می‌شود. برنامه‌های سال ۱۴۰۳ نیز ادامه‌دهنده این مسیر بوده و با تمرکز بر مهندسی معکوس، بهینه‌سازی فرایندها و افزایش سهم داخلی‌سازی به پیش خواهد رفت.

این گزارش نشان‌دهنده دستاوردهای قابل توجه در حوزه‌های مهندسی معکوس، بومی‌سازی قطعات و تجهیزات، و صرفه‌جویی ارزی است.

جهاد خودکفایی صنعتی فولاد سنگان با بومی‌سازی لاینر هندلر هفت محوره در کشور

وی ادامه داد: شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان با بومی‌سازی دستگاه لاینر هندلر هفت محوره در کشور، موفق به صرفه‌جویی ۲،۵ میلیون یورویی در کشور شد. این اقدام به کاهش وابستگی به واردات و تقویت تولید انجامیده و همزمان نقشی اساسی در توسعه زیرساخت‌های صنعتی و بهبود بهره‌وری در صنعت فولاد و تولید کنسانتره کشور ایفا می‌کند.

شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان خراسان، به‌عنوان یکی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان کنسانتره و گندله سنگ آهن در ایران، با ظرفیت تولید سالانه ۵ میلیون تن، در راستای کاهش وابستگی به واردات و ارتقای توان تولید داخلی، پروژه بومی‌سازی دستگاه لاینر هندلر هفت محوره را به مرحله اجرا درآورد. این پروژه با اهدافی همچون کاهش هزینه‌ها، افزایش بهره‌وری عملیاتی، کاهش ریسک‌های ایمنی در فرآیندهای تولید، و ارتقای دانش فنی داخلی تعریف شده است. این تجهیز مخصوص که پیش از این تنها به صورت وارداتی از استرالیا و کشورهای دیگر تأمین می‌شد، اکنون برای اولین بار در کشور با فناوری بومی ساخته شده است.

شرکت فولاد سنگان، در راستای حمایت از تولید داخل و فرمایشات مقام معظم رهبری، با پایش و انتخاب شرکت‌های دانش‌بنیان داخلی فعال در حوزه ساخت ماشین‌آلات سنگین، همکاری گسترده‌ای را آغاز کرده است. این شرکت به دلیل نبود نمونه داخلی از لاینر هندلر ۷ محوره، فرآیند طراحی، مهندسی و ساخت آن را به کمک شرکت داخلی به سرانجام رساند و به گفته مسئولان این شرکت، این پروژه در مدت ۶ ماه تحقیق و توسعه توانست به سرانجام برسد.

میراسدی ادامه داد: صرفه‌جویی ۲،۵ میلیون یورویی، یکی از دستاوردهای برجسته این پروژه بود. فولاد سنگان با این اقدام موفق به کاهش وابستگی به تجهیزات خارجی و همزمان بهبود بهره‌وری تولید شده است؛ این صرفه‌جویی نه تنها در سطح مالی، بلکه در زمینه‌های فنی و راهبردی نیز تأثیر مثبتی داشته و باعث شده تا شرکت بتواند به‌طور مؤثرتری به سمت اهداف تولیدی خود حرکت نماید. این اقدام علاوه بر تأمین سریع‌تر نیازهای خط تولید کنسانتره، به تقویت زیرساخت‌های دانش‌بنیان کشور نیز کمک می‌کند. بومی‌سازی این تجهیزات از خروج مقادیر قابل توجهی ارز جلوگیری کرده و همچنین باعث افزایش ایمنی کارکنان در خط تولید شده است.

با وجود محدودیت‌ها رقم خورد؛

درخشش فولاد سنگان در طرح‌های توسعه‌ای و بهینه‌سازی مصرف انرژی

صنعت فولاد کشور در سال‌های اخیر در حال تجربه شرایطی خاص از جمله ناترازی حوزه انرژی است که می‌تواند جایگاه بین‌المللی کشور در بین تولیدکنندگان برتر فولاد جهان و سبد محصولات کارخانجات تولیدی را تحت تاثیر قرار دهد که همین امر سبب افزایش قیمت نهایی محصولات و کاهش حاشیه سود شرکتها خواهد شد.

به گزارش ایلنا به نقل از روابط عمومی فولاد سنگان، این شرایط در حالی است که یکی از معیارهای توسعه‌یافتگی کشورها، میزان تولید و مصرف فولاد است که در میزان تولید ناخالص داخلی کشور و اشتغالزایی در سال‌های گذشته نقش مهمی داشته است. توسعه زیرساختها و زیربخش‌ها در صنعت فولاد به عنوان یک صنعت مادر، که محصولات واسطه‌ای بسیاری از صنایع را به خود وابسته می‌بیند یک راهبرد استراتژیک در صنعت کشور است.

برخی واحدهای فولادسازی با درک شرایط موجود اقدامات قابل توجهی را در دستور کار قرار دادند و در این مسیر با بهره‌گیری از حداکثر ظرفیتها گام مهمی در جهت تقویت سنگر تولید برداشته‌اند.

فولاد سنگان یکی از شرکت‌های است که در سال‌های گذشته با انجام کار تحقیقاتی گسترده و پیاده‌سازی طرحهای توسعه‌ای گام‌های مهمی در جهت کاهش مصرف برق، گاز، آب و بازگردانی آب به چرخه تولید برداشته است که این امر جدا از بهینه‌سازی مصرف انرژی در این واحد تولیدی، کیفیت بهره‌وری و استاندارد محصولات را در این واحد تولیدی به شکل قابل توجهی ارتقا داده است که این مسئله را باید در تدابیر مدیریتی و درک درست نیاز واحدهای تولیدی ارزیابی کرد.

گزارش عملکرد واحد انرژی و سیالات فولاد سنگان نشان می‌دهد که این واحد تولیدی توانسته با اجرای ۷ طرح عملیاتی کاهش محسوسی را در کاهش مصرف برق در دو بخش کنسانتره و گندله رقم بزند بطوریکه مصرف ویژه برق در واحد کنسانتره فولاد سنگان از ۴۴۰ کیلووات ساعت بر تن در سال ۱۳۹۹ به ۶۱ کیلووات در ۸ ماهه ۱۴۰۳ کاهش پیدا کرده است و در واحد گندله‌سازی نیز مصرف برق از ۳۸،۱۷ کیلووات ساعت بر تن در سال ۹۹ به ۲۹،۸ کیلووات ساعت بر تن در پایان آبان ماه تنزل پیدا کرد.

اهم اقدامات صورت گرفته در فولاد سنگان در جهت کاهش مصرف برق؛

۱- ثبت و پایش مصارف به صورت شیفتی در جهت بهینه‌سازی مصارف انرژی

۲- انجام اصلاحات مداری جهت تامین برق پایدار مورد نیاز تولید و کاهش توقفات

۳- برق‌رسانی به نواحی حساس از دو منبع مستقل

۴- خرید برق از نیروگاه جهت عدم توقف تولید در پیک بار تابستان

۵- همکاری جهت اجرای پروژه‌های توسعه شبکه ۲۰ کیلوولت، پروژه رفع پانچ شبکه ۳۳ کیلوولت و پروژه اجرای DCS

۶- پیگیری جهت در مدار آوردن ترانس ۲ پست ۴۰۰ نشتیفان

۷- اختصاص انشعابات (آب و برق) جهت پروژه‌های در حال ساخت و صدور قبوض

مصرف بهینه آب در صنعت فولاد سبب کاهش هزینه‌ها و کمک به بهبود شرایط محیط زیست و منابع طبیعی در کشور می‌شود. یکی از اتفاقات بسیار مهم در صنعت فولاد در چند سال اخیر مصرف بهینه آب در صنعت فولاد بوده است که فولاد سنگان با اتکاء به دانش مهندسان داخلی توانست، تا میزان آب مصرفی خود را در دو بخش گندله و کنسانتره نسبت به سال‌های گذشته با کاهشی محسوس همراه کند و این مهم در فضایی رخ می‌دهد که هزینه‌های مطالعاتی و عملیاتی در واحدهای تولیدی در یکی دو سال اخیر با توجه به نوسانات قابل توجه قیمتی افزایش داشته است. با این حال فولاد سنگان با اجرای ۷ طرح مهم در این بخش همگام با درک صحیح از شرایط موجود میزان آب مصرفی خود در خطوط تولید را به شدت کاهش داد.

این واحد تولیدی توانست، میزان آب مصرفی خود در بخش گندله‌سازی را از ۱۶۰ لیتر بر تن در سال ۹۹ به ۴۴،۶ لیتر بر تن در ۸ ماهه سال جاری کاهش دهد و در بخش کنسانتره نیز شاهد کاهش آب مصرفی فولاد از ۱۰۹۰ لیتر بر تن در سال ۹۹ به ۳۹۱،۷ لیتر بر تن از ابتدای سال جاری تا پایان آبان ماه هستیم.

بخشی از اقدامات صورت گرفته در جهت مدیریت و کاهش مصرف آب در فولاد سنگان؛

۱- تکمیل و راه اندازی سیستم ثبت پایش مصارف به صورت شیفتی

۲- اقدامات لازم جهت راه اندازی تصفیه خانه فاز ۲

۳- ریکاوری و بازگردانی آب به چرخه تولید

۴- تامین آب مورد نیاز جهت تولید

۵- همکاری جهت اجرای پروژه اتوماسیون آب

۶- ایجاد ماژول گزارشات جامع انرژی و سیالات

با توجه به اهمیت بازگردانی آب به چرخه تولید در صنایع که اثرات محیط زیستی قابل توجهی به همراه دارد در فولاد سنگان پروژه‌ای در راستای بهینه‌سازی مصرف انرژی و آب با هدف بازگردانی آب موجود در سد باطله و تیکنر واحد کنسانتره‌سازی به چرخه تولید تعریف و مورد بررسی قرار گرفت. به موجب این پروژه آبی که در سد باطله واقع در بیرون از سایت وجود داشت با استفاده از امکانات موجود و کمترین هزینه (وصل انشعاب به خط لجن کارخانه کنسانتره تا به صورت رفت و برگشت مورد استفاده قرار گیرد) مجدد به چرخه تولید بازگردانده شد.

بررسی‌ها نشان می‌دهد که صنایع فولادسازی کمتر از ۵ درصد گاز تولیدی کشور را مصرف می‌کنند و کاهش مصرف گاز در واحدهای صنعتی مستلزم حرکت به سمت سرمایه گذاری در بخش ال.ان.جی است. اتخاذ روشهای بهینه سازی و کاهش مصرف گاز همواره در دستور کار فولادسازن قرار داشته و به همین روی فولاد سنگان توانسته است با اجرایی کردن برخی طرحها، میزان گاز مصرفی خود در مسیر کاهشی قرار دهد.

فولاد سنگان در جهت کاهش مصرف گاز ۷ طرح را به مرحله اجرا درآورد که نتیجه آن را باید در میزان گاز مصرفی در گندله‌سازی این واحد تولیدی مشاهده کرد.

۱- تکمیل و راه اندازی سیستم ثبت پایش مصارف به صورت شیفتی

۲- گسترش شبکه گازرسانی (رستوران جدید ،واحد RO، پکیج آتش نشانی و...)

۳- کالیبراسیون کلیه تجهیزات ابزار دقیق ایستگاه‌های گاز (به همراه گواهی استاندارد زیر نظر شرکت گاز)

۵- همکاری جهت اجرای پروژه اتوماسیون گاز

۶- مشارکت در طرح پویش ۱۰ درصدی کاهش مصرف گاز

۷- همکاری در طرح ذخیره سازی گاز

از دیگر نتایج و اقدامات فولاد سنگان را باید استقرار نظام مدیریت انرژی ایزو ۵۰۰۰۱ دانست. ایزو ۵۰۰۰۱ یک استاندارد بین المللی جدید برای یک سیستم مدیریت انرژی (EnMS) است. این استاندارد چهارچوبی را برای ایجاد مدیریت انرژی برای سازمانهایی که می‌خواهند بهره وری انرژی خود را بصورت منطقی بهبود دهند فراهم می‌کند.

فولاد سنگان به همین منظور اقدامات ذیل را اجرایی کرد؛

۱- شناسایی مصرف بارز انرژی الکتریکی در کارخانه گندله و کنسانتره

۲- تهیه نقشه جدید وضعیت برق رسانی سایت فولاد سنگان

۳- تهیه لیست کالاها و خدمات مرتبط با خرید در کارخانه گندله و کنسانتره

۴- بررسی الزامات و استانداردهای مصرف انرژی

۵- بررسی معیارهای کنترل عملیات در کارخانه گندله و کنسانتره

۶- بررسی عوامل موثر بر مصرف انرژی در کارخانه گندله و کنسانتره

۷- تهیه نمودارهای مصارف ویژه، مصارف مطلق آب، برق و گاز و تولید محصول گندله و کنسانتره در سال‌های اخیر

گفتنی است فولاد سنگان در سال ۱۴۰۲ موفق به دریافت گواهی بازرسی استاندارد و اخذ تقدیرنامه جایزه ملی مدیریت انرژی شد.

گفت و گو

رئیس دفتر استراتژی و اهداف سازمانی فولاد مبارکه مطرح کرد:

استفاده از تجربیات سایر سازمان‌های پیشرو دنیا برای ایجاد مزیت رقابتی

مجید باقری، رئیس دفتر استراتژی و اهداف سازمانی فولاد مبارکه، ضمن حضور در برنامه استودیو شیشه‌ای رادیو فولاد به سؤالات مجری این برنامه چنین پاسخ داد:

استانداردهای مدیریتی فولاد مبارکه چه تأثیری بر بهبود فرایندها و رقابت‌پذیری شرکت داشته است؟

استانداردهای مدیریتی بر اساس تجارب جهانی و توسط مؤسسات بین‌المللی تدوین می‌شود؛ بنابراین راه درست انجام فعالیت‌ها در یک حوزه را برای ما مشخص می‌کند. مثلاً استاندارد زیست‌محیطی مشخص می‌کند در این حوزه چگونه و چه کارهایی انجام دهیم. این امر باعث جلوگیری از اتلاف منابع می‌شود. ما بر اساس نیازمندی‌های شرکت در حوزه‌های مختلف این استانداردها را که تعدادشان هم زیاد است، تعریف و انتخاب می‌کنیم. ممیزی‌هایی که داخل استانداردها تعبیه شده است به صورت دوره‌ای بر درستیِ مسیر طی شده صحه می‌گذارد. به این ترتیب ما از تجارب سایر سازمان‌های پیشرو دنیا استفاده و طبیعتاً مزیت رقابتی برای خود ایجاد می‌کنیم.

در تدوین جهت‌گیری‌های استراتژیک تا سال ۱۴۱۰ چه تغییرات، خلاقیت‌ها و نوآوری‌هایی پیش‌بینی شده است؟

در مقطعی فقط خود فولاد مبارکه مطرح بود، ولی امروز شرکت‌های زیادی به فولاد مبارکه ملحق شده‌اند. تعدد شرکت‌ها می‌تواند هم‌افزایی، همکاری، همیاری و در نهایت ارزش نهایی در گروه فولاد مبارکه را افزایش دهد و این یک مزیت است، ولی اگر این شرکت‌ها درست سرپرستی نشوند، بعضاً ممکن است به دلیل رقابت‌های ناسالم و ایجاد موانع و پیچیدگی فرایندها، باعث تخریب ارزش شوند. در جهت‌گیری‌های استراتژیک که با همکاری مدیران ارشد شرکت‌ها تدوین شده، مشخص کرده‌ایم که هریک از شرکت‌ها باید در چه مسیری حرکت کنند تا نهایتاً بتوانیم بهترین و بیشترین ارزش را برای گروه فولاد مبارکه ایجاد کنیم. در واقع مشخص کرده‌ایم که هر شرکتی در سال ۱۴۱۰ باید به چه نقطه‌ای برسد تا مجموعه فولاد مبارکه بتواند به فلسفه وجودی و چشم‌اندازی که برای ۱۴۱۰ تدوین کرده است برسد.

فولاد مبارکه از چه مدل‌هایی استفاده می‌کند؟

مدل کلان مدیریتی در شرکت فولاد مبارکه بر مبنای چرخه PDCA است. در مرحله برنامه‌ریزی رویکرد ما استقرار نظام برنامه‌ریزی استراتژیک است. اصلی‌ترین برنامه‌های شرکت خروجی این نظام است. برای تحقق این برنامه، نظام‌ها و سیستم‌هایی را در دست اجرا داریم، مثل نظام پیشنهادها، پروژه‌های ویژه، تحولی و تحقیقاتی و سایر نظام‌هایی که کمک می‌کنند بتوانیم استراتژی‌هایمان را محقق کنیم. در ادامه رویکردهای ارزیابی و ممیزی وجود دارد، از جمله استفاده از مدل تعالی سازمانی ایران که برگرفته از EFQM است. فولاد مبارکه بیش از ۲۰ سال است که در این جایزه شرکت می‌کند و خوشبختانه همیشه توانسته سرآمد سایر شرکت‌ها باشد. همچنین در سال ۹۷ هم در جایزه EFQM شرکت کردیم و توانستیم تندیس زرین بگیریم، ولی متأسفانه بعد از آن به دلیل تحریم‌ها نتوانستیم در این جایزه شرکت کنیم.

ممیزی داخلی چگونه به شناسایی مسیرهای بهبود و تسریع در تعالی سازمانی کمک می‌کند؟

در فولاد مبارکه بیش از ۱۰۰ نفر از کارشناسان و رؤسای واحدهای مختلف، ممیزی داخلی را انجام می‌دهند. این افراد تحت آموزش‌های مختلف آشنایی با استاندارد و اصول و مهارت‌های ممیزی قرار می‌گیرند و در همه بخش‌های سازمانِ نگرش و فرهنگ استاندارد را گسترش می‌دهند. خروجی ممیزی به حل مشکلات سازمان و بهبود وضعیت موجود از طریق رفع مغایرت‌ها کمک می‌کند. در واحدها، بسیاری از فعالیت‌ها قبل از ممیزی انجام می‌شود تا از ممیزی سربلند بیرون آیند و در طی فرایند ممیزی نیز بسیاری از ایرادها مشخص می‌شود. در طول فرایند، مهم‌ترین محصول ممیزی، آموزشِ افراد از نقاط مختلف سازمان است. این افراد سفیران ما در واحدهای مختلف می‌شوند و نگرش کارِ استاندارد و ممیزی را در کف سازمان نهادینه می‌کنند و سازمان هم به صورت یکپارچه رشد می‌کند.

چه استراتژی‌هایی برای کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری در فولاد مبارکه موجود است؟

یکی از پنج استراتژی اصلی شرکت، بهره‌برداری حداکثری و اقتصادی از ظرفیت‌های تولید با تمرکز بر محصولات ویژه است. برای اینکه این استراتژی محقق شود، چندین هدف استراتژیک از جمله «مدیریت هزینه و بهای تمام‌شده» در شرکت تعریف شده است. اینکه همه با مدیریت هزینه‌ها سعی کنند در محدوده بودجه مشخص حرکت کنند و انحراف نداشته باشند جزو معدود اهدافی است که به صورت مشترک در کلیه کمیته‌های تحول هدف‌گذاری می‌شود. هر کمیته متناسب با آن اقدامات استراتژیک، مدیریت هزینه مرتبط با خود را تعریف و اجرا می‌کند. برای مثال، از طریق کاهش مصرف موادی مانند الکترود، نسوز و انرژی، توانسته‌ایم هزینه‌ها را مدیریت کنیم.

چه اقداماتی برای تقویت هم‌افزایی شرکت‌های زیرمجموعه گروه انجام شده است؟

برای هم‌افزایی از یک مدل برنامه‌ریزی استراتژیک گروه استفاده کرده‌ایم که یکی از معتبرترین مدل‌های جهانی است و توسط گروه مشاوره بوستون ارائه شده است. در اولین گام، چشم‌انداز و فلسفه وجودی و مأموریت گروه فولاد مبارکه را مشخص و تعیین کردیم که این گروه قرار است در بازه تعریف‌شده یعنی تا ۱۴۱۰ به کجا برود. ما قرار است تا سال ۱۴۱۰ به ۱۸ میلیون تن تولید برسیم. ۱۵ میلیارد دلار درآمد داشته باشیم و جزو ۲۰ شرکت برتر دنیا باشیم. برای اینکه به این نقطه برسیم، سبد سرمایه‌گذاری‌مان را آنالیز کردیم و فهمیدیم کجای زنجیره ارزش اصلی و کسب‌وکارهای مجاور کمبود داریم. گام بعدی تخصیص و تأمین منابع مالی این سرمایه‌گذاری‌هاست که در معاونت‌های مربوطه در حال پیگیری است. اکنون نکته مهم این است که چگونه شرکت‌های گروه را سرپرستی کنیم. در این زمینه، جهت‌گیری‌های استراتژیک این شرکت‌ها را با همکاری مدیران ارشد آن‌ها و همسو با جهت‌گیری استراتژیک گروه مشخص کردیم. یعنی اگر هر شرکت از گروه فولاد مبارکه را به صورت یک پیکان در نظر بگیریم، جهت همه پیکان‌ها به سمت نقطه چشم‌انداز ۱۴۱۰ است. همسو بودن این پیکان‌ها باعث ایجاد هم‌افزایی می‌شود تا منابع هدر نرود و در این مسیر به همدیگر کمک کنیم.

نقش فناوری‌های نوین و تحول دیجیتال در حوزه تعالی سازمانی چیست؟

تحول دیجیتال امروز یک انتخاب نیست و یک الزام است. ما به سمت و سویی می‌رویم که باید این کار انجام شود و اگر انجام نشود، جزو جاماندگان انقلاب صنعتی جدید خواهیم بود. به این دلیل تحول دیجیتال در استراتژی‌های اصلی فولاد مبارکه قرار گرفته و ما در نقشه استراتژی، «فولاد مبارکه هوشمند در کلاس جهانی» را به‌عنوان هدف استراتژیک انتخاب کرده‌ایم. در این مسیر با محدودیت‌هایی نظیر تحریم‌ها، وارد کردن تکنولوژی‌های جدید و بحث‌های امنیت اطلاعاتی مواجهیم؛ ولی باید تلاش کنیم و گام‌های برداشته‌شده را با جدیت بیشتری ادامه دهیم.

گزارش

رکورد تعداد تختال‌های فروشی بازرسی‌شده شکسته شد

رئیس کنترل کیفی ناحیه فولادسازی و ریخته‌گری مداوم فولاد مبارکه از ثبت رکورد تعداد تختال‌های فروشی بازرسی‌شده این شرکت با بازرسی بیش از ۱۰ هزار تختال طی آذرماه سال جاری خبر داد.

سید محمدمهدی مرندی در این باره گفت: با توجه به اهمیت جلب رضایت مشتریان محصول تختال در داخل و خارج از کشور، واحد کنترل کیفیت فولادسازی از حدود ۸ سال قبل یک تیم مجرب و متخصص از بهترین و کارآزموده‌ترین بازرس‌های خود را در انبارهای روباز ناحیه فولادسازی مستقر ساخت تا با توجه به محدود بودن تعداد مشتریان تختال به‌خصوص در خارج از کشور، حتی‌الامکان هیچ تختال معیوبی برای مشتری ارسال نشود و تا حد ممکن رضایت مشتریان این محصول جلب شود.

وی افزود: با وجود اینکه تمرکز این واحد بر کیفیت تختال‌هاست و کمیت در اولویت واحد ما نیست، در آذرماه علاوه بر تلاش جهت حفظ کیفیت موفق شدیم به رکورد جدیدی در زمینه تعداد تختال‌های بازرسی‌شده دست یابیم و رکورد کمّی با بازرسی بیشتر از ۱۰ هزار تختال را به ثبت برسانیم.

مرندی با بیان اینکه رکورد قبلی بازرسی تختال در انبارهای روباز مربوط به فروردین‌ماه سال ۱۴۰۲ با بازرسی ۹۲۷۵ عدد تختال فروشی و صادراتی در یک ماه بوده است، کسب این رکورد ارزشمند را حاصل تلاش تمامی کارکنان سخت‌کوش ناحیه فولادسازی و ریخته‌گری مداوم دانست و از آن‌ها قدردانی کرد.

در همین زمینه، صفرعلی بگی، فورمن کنترل کیفی فولادسازی و ریخته‌گری مداوم اضافه کرد: از سال ۱۳۹۵ و پس از راه‌اندازی ماشین ریخته‌گری شماره ۵، افزایش تولید تختال سالیانه در ناحیه فولادسازی بیشتر از میزان پذیرش واحد نورد گرم بوده است؛ به همین علت شرکت فولاد مبارکه جهت افزایش سودآوری و جلوگیری از ایجاد هزینه‌های انبارداری، اقدام به فروش تختال‌های مازاد در قالب محصولات صادراتی و فروش داخل کرده است.

وی گفت: با توجه به محدود بودن تعداد مشتریان تختال، شرط لازم در تداوم فروش، حفظ و ارتقای رضایت مشتریان نسبت به کیفیت محصولات دریافتی است که کارکنان کنترل کیفی ناحیه فولادسازی و ریخته‌گری مداوم نقش پررنگی در این امر بر عهده دارند. نکته حائز اهمیت این است که کوچک‌ترین خطا در فعالیت بازرسی و تأیید و ارسال محصولات، منجر به نارضایتی مشتریان داخلی و خارجی می‌شود و بر اعتبار و برند ارزشمند شرکت فولاد مبارکه اثر منفی خواهد گذاشت.