

رئیس هیأت عامل ایمیدرو در همایش جایزه ملی بهره‌وری معدن و صنایع معدنی:

فولاد مبارکه؛ پیشگام و موتور محرکه صنایع بزرگ و کوچک کشور



کشور باید ضمن حفظ میزان فعلی بهره‌وری، آن را ارتقا دهیم، ادامه داد: این در حالی است که با چالش‌های زیادی از جمله کمبود منابع آب روبه‌رویم که برای رفع آن نیازمند همکاری بین‌بخشی هستیم. همچنین ناترازی انرژی در صنایع معدنی بیش از دیگر صنایع تأثیر گذار است.

وی تصریح کرد: توسعه در داخل و جلب همکاری‌های بین‌المللی باید در دستور کار قرار گیرد و در زمینه تأمین نیاز صنایع معدنی باید از ظرفیت معدن کشورهای همسایه و آفریقا استفاده کنیم. اگر چه پیگیر حل مشکلات هستیم؛ اما با هم نیاز به همکاری همگانی داریم.

تجلیل از شرکت برتر در حوزه بهبود بهره‌وری معدن و صنایع معدنی
فرهاد فرهاد، دبیر دهمین همایش جایزه بهره‌وری معدن و صنایع معدنی ایران: در حوزه بهبود بهره‌وری ۵۵ پروژه از ۲۲ شرکت برای این دوره از همایش ارسال شده است که پس از بررسی‌های صورت گرفته، از ۹ پروژه تجلیل می‌شود. این همایش از سال ۱۳۹۱ با همکاری شرکت‌های پیشرو در معدن و صنایع معدنی آغاز شد.

از اهداف اصلی برگزاری همایش جایزه بهره‌وری معدن و صنایع معدنی، خودارزیابی بنگاه‌ها و ایجاد و توسعه فضای بهره‌وری است. فرایند امسال ارزیابی شرکت‌ها و ارزیابی پروژه‌های شاخص بهبود بهره‌وری بود که با همکاری بیش از ۵۰ شرکت برگزار شد.

انتخاب پروژه‌های برتر بر اساس مدل‌های تعالی بین‌المللی
شرکت‌ها در این جایزه بر اساس مدل بهره‌وری معدن و صنایع معدنی که در سال ۱۴۰۱ با کمک دانشگاه تهران و با استفاده از مدل‌های تعالی بین‌المللی به‌روزرسانی شد، ارزیابی شدند. در حوزه بهبود بهره‌وری ۵۵ پروژه از ۲۲ شرکت برای این دوره از همایش ارسال شده که ۹ پروژه از شرکت‌های مختلف موفق به دریافت جایزه شدند و از فولاد مبارکه به خاطر پروژه سایید گاید هیدرولیکی VSB نورد گرم تقدیر می‌گردد.

۱۲ دوره آموزشی برای شرکت کنندگان در این همایش برگزار شد و ۱۷۰ ارزیاب در این همایش همکاری داشتند.

۳۴ پهنه معدنی جدید در کشور شناسایی شد
خدایار کریم‌نژاد مدیرعامل شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران: ۳۴ پهنه جدید معدنی طی پنج سال گذشته در کشور شناسایی شده که منجر به ایجاد ۹۱ پهنه امیدبخش و صدور ۱۴۱ پروانه بهره‌برداری شده است.

شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران در سال ۱۳۸۱ به‌عنوان بازوی اجرایی ایمیدرو فعال شد. این شرکت در راستای اجرای اصل ۴۴ قانون در فهرست واگذاری قرار گرفت؛ اما در سال ۹۳، از فهرست اصل ۴۴ خارج شد. ما در ۲۴ استان کشور فعالیت اکتشافی، معدنی و استخراجی انجام می‌دهیم.

مشاوران زبده و تشکیل تیم بهره‌وری، به نظر می‌رسد شاخص بهره‌وری از وضعیت فعلی بهتر شود.

انجام پروژه چند میلیون یورویی با کمترین هزینه برای توسط متخصصان فولاد مبارکه
علی حاجیان‌نژاد، مدیر ناحیه نورد گرم فولاد مبارکه پس از دریافت تندیس دهمین همایش بهره‌وری معدن و صنایع معدنی ایران گفت: فولاد مبارکه در راستای افزایش بهره‌وری و به‌سودراندن کارهای تجهیزات و همکاران و همچنین افزایش بازدهی محصول، کاهش ضایعات و افزایش کیفیت در خطوط تولید اقدامات مؤثری انجام داده است.

در تشریح چگونگی کسب این موفقیت باید اذعان داشت که هدف پروژه هیدرولیکی کردن سایید گاید قفسه VSB. افزایش کیفیت محصولات نورد گرم بود. به همین دلیل با همکاری اعضای پروژه که از کارکنان ناحیه نورد گرم بودند، تیم موردنظر تشکیل گردید و همه ظرفیت‌ها و امکانات برای اجرای موفقیت‌آمیز پروژه به کار گرفته شد.

بسیاری از شرکت‌های مطرح جهانی این پروژه را در خط نورد گرم خود انجام داده‌اند اما به‌علت تحریم‌ها نمی‌توانستیم از حضور یا تجربه آن‌ها استفاده کنیم؛ تا این که در نهایت با استفاده از ظرفیت‌های داخلی، توانستیم این پروژه را به سرانجام برسانیم و مشکلات خط نورد گرم را برطرف کنیم.

ویژگی مهم پروژه این بود که به جای هزینه چند میلیون یورویی، با حداقل هزینه، بدون حضور کارشناسان خارجی، با اتکا به امکانات فولاد مبارکه و بدون اینکه خط نورد گرم متوقف شود، این کار به دست تیم نورد گرم و با بیشترین کیفیت و بهترین بهره‌برداری انجام شد.

فولاد مبارکه باعث بهره‌وری کل صنعت می‌شود
محمد آقاچانلو قائم‌مقام و مشاور ارشد اجرایی رئیس هیأت عامل ایمیدرو: فولاد مبارکه عملاً خط مقدم جبهه صنعت و به‌مثابه دانشگاه صنعت فولاد کشور است و هر حرکتی در حوزه بهره‌وری در این شرکت صورت گیرد، سایر بزرگان فولاد نیز مشابه آن جلو می‌آیند. خوشبختانه شاهد این هستیم که در بسیاری از موارد، فولاد مبارکه سرمایه‌گذاری می‌کند و با همکاری بخش خصوصی دانش کسب‌شده را در اختیار صنعت فولاد کشور قرار می‌دهد و این راهبردی باعث بهره‌وری کل صنعت می‌شود. این انتظاری است که از فولاد مبارکه می‌رود. خوشبختانه این شرکت توانسته تاکنون به خوبی پیشگامی خود را در بهره‌وری و سایر موضوعات مثل تولید، مهندسی و ایجاد ارزش افزوده حفظ کند.

استفاده از معادن آفریقا و کشورهای همسایه برای تأمین نیاز کشور
در زمینه تأمین نیاز صنایع معدنی باید از ظرفیت معدن کشورهای همسایه و آفریقا استفاده کنیم. رضا محتشمی‌پور معاون معدنی وزیر صمت با بیان اینکه برای پیشرفت صنعت

خوبی مطرح شد؛ اما آنچه ما را بهره‌ور می‌کند اقدام و عمل است و این همان کاری است که فولاد مبارکه انجام داده است. به نظر می‌رسد آنچه در فولاد مبارکه انجام شده می‌تواند الگویی برای کل کشور باشد و جای آن بود که برای ارتقای سطح بهره‌وری در کشور، تجارب فولاد مبارکه را در این همایش به اشتراک بگذاریم.

یکی از مصادیق بهره‌وری تحت کنترل داشتن نفر بر تن تولید است که اینجا مطرح نشد. به همین دلیل است که میزان تولید در بیشتر صنایع کشور با تعداد افرادی که در آن صنایع مشغول فعالیت هستند همخوانی ندارد یا حداقل نزدیک به آن نیست. نکته دیگر، حرکت به‌سوی فناوری‌های نوظهور و تولید محصول سبز است که جای این موضوع نیز خالی بود و فولاد مبارکه در این مورد نیز پیشرو است.

محدودیت‌های ایجادشده برای صنایع، تولید را دچار مشکل می‌کند. طی سال‌های اخیر که فولاد مبارکه با بیشترین محدودیت انرژی مواجه بوده، می‌بینیم که این شرکت هم توانسته برنامه‌های تعریف‌شده سالانه را محقق کند و هم از ظرفیت اسمی خطوط عبور کند. این دستاورد و خلق این ارزش‌ها نتیجه سیاست‌های مدیریتی و همت همکاران است. به‌عنوان مثال، در زمان محدودیت‌ها، پروژه‌های تعمیراتی را انجام داده‌ایم و در زمان‌های بدون محدودیت، میزان تولید را به بیشترین میزان رسانده‌ایم. تجارب گران‌قدری که فولاد مبارکه با انجام پروژه‌های زیاد و صرف هزینه‌های قابل توجه به آن دست یافته است می‌تواند برای سایر سازمان‌ها الگوی خوبی باشد.

فولاد مبارکه از میان ۱۵۰ پروژه‌ای که در سال ۱۴۰۲ در شرکت تعریف، اجرا و به ثمر رساند، دو پروژه تولید فولادهای زنگ‌زن و سایید گاید‌های نورد گرم را انتخاب و به این همایش معرفی کرد که طبق نظر داوران، پروژه دوم حائز دریافت جایزه شناخته شد.

در تشریح اهمیت این پروژه باید گفت، مقرر شده بود که پروژه سایید گاید هیدرولیکی VSB نورد گرم فولاد مبارکه به دست کارشناسان خارجی و در جریان تعمیرات سالانه نورد گرم انجام شود که به‌علت تحریم‌ها، عملیات مهندسی، ساخت و اجرای پروژه به دست کارشناسان توانمند داخلی و با همکاری شرکت‌های دانش‌بنیان با موفقیت انجام شد.

در خصوص برنامه‌های فولاد مبارکه برای بهره‌وری هر چه بیشتر نیز باید اضافه کنیم که این شرکت با استفاده از فناوری‌های نوظهور و حرکت در مسیر استفاده از انرژی‌های پاک و تسریع حرکت در مسیر تولید سبز، متاورس، دوقلوی دیجیتال و همچنین استفاده از هوش مصنوعی و ربات‌های جایگزین، خودتأمینی در حوزه انرژی و تأمین قطعات، در عمل اقدامات گسترده‌ای انجام داده و این درست همان مسیری است که شرکت‌های بزرگ و پیشرو دنیا طی کرده‌اند. علاوه بر این، در فولاد مبارکه با اقدامات دیگری نظیر آموزش و ارتقای سطح دانش کارکنان، بازنگری در ساختار سازمان با استفاده از نظر

برنامه ریزی رشد ۸.۵ درصدی برای صنایع با افزایش بهره‌وری
رئیس هیأت عامل سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران گفت: در برنامه هفتم ۱۳ درصد برای معادن و حدود ۸.۵ درصد برای صنایع رشد سالانه برنامه‌ریزی شده است. ما امروز تا ۷ درصد را در حوزه معادن داریم و برای رسیدن به برنامه هفتم باید شاخص‌های بهره‌وری را افزایش دهیم و تلاش مضاعف و جهادی داشته باشیم.

استفاده از فناوری‌های جدید، اولین محور برای رشد شاخص بهره‌وری
وی افزود: برای دست‌یابی به این رشد برنامه‌ریزی کرده‌ایم. این امر با همکاری بخش خصوصی و دولتی محقق خواهد شد. اولین محور استفاده از فناوری‌های جدید است. موثقی‌نیا اضافه کرد: رشد دانش پایه صادرات محور نیاز به برنامه جدید دارد. ما باید با همت دانشمندان و نخبگان به فناوری‌های لازم دست یابیم.

طی ۳ سال و هر سال ۵۰ همت عدم‌النفع در صنایع فولادی
وی با بیان اینکه طی ۳ سال در هر سال حدود ۵۰ همت عدم‌النفع در صنایع فولادی داشتیم، اضافه کرد: باید مصرف انرژی شامل آب، برق و گاز را بهینه کنیم تا در سال جاری این شرایط تکرار نشود.

رئیس هیأت عامل سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران با بیان اینکه افزایش بهره‌وری نیروی انسانی در این زمینه بسیار مهم است، گفت: افزایش بهره‌وری نیروی انسانی به سایر موضوعات نیز مرتبط است. عزم همگانی در سلسله مراتب دولتی و بخش خصوصی نیاز است تا با ایجاد قوانین مناسب، نیروی انسانی را حفظ کنیم. وی افزود: معدن ثروتی قابل‌ارائه در بازارهای جهانی است؛ از این رو باید در راستای تحقق رشد و توسعه در این بخش، تلاش مضاعف داشته باشیم.

در این آیین برخی از معاونان و مدیران فولاد مبارکه و سایر مسئولان این حوزه چنین گفتند؛

جای خالی مصادیق بهره‌وری فولاد مبارکه در جایزه ملی بهره‌وری
غلامرضا سلیمی، معاون بهره‌برداری فولاد مبارکه: در این همایش صحبت‌های

در دهمین همایش بهره‌وری معادن و صنایع معدنی ایران، پروژه سایید گاید هیدرولیکی VSB نورد گرم فولاد مبارکه، عنوان پروژه برتر را به خود اختصاص داد و مورد تقدیر قرار گرفت. محمدرضا موثقی‌نیا، رئیس هیأت عامل سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران، در حاشیه این همایش که روز یکشنبه ۱۷ تیرماه با حضور معاون معدنی وزیر صمت، رئیس سازمان ملی بهره‌وری و جمعی از مدیران و فعالان عرصه معدن و صنایع معدنی کشور در محل سالن همایش‌های بین‌المللی ارم برگزار شد، در مصاحبه با خبرنگار ایراسین گفت: شرکت فولاد مبارکه همواره در همه بخش‌ها پیشگام بوده و موتور محرک‌ای برای شرکت‌های بزرگ و کوچک کشور است. این شرکت در شاخص‌های اقتصادی کشور دارای نقش بسزایی است و امیدواریم به همت مدیران و کارکنان این شرکت روز به روز به میزان بهره‌وری آن افزوده شود.

بهره‌وری جامع در کشور محقق شود
وی در آیین آیین، طی سخنانی ضمن تسلیت ایام شهادت امام حسین (ع) و تبریک برگزاری انتخابات چهاردهمین دوره ریاست جمهوری اظهار کرد: امیدواریم در کمتر پزشکیان بتواند کمک قابل توجهی به تقویت وضعیت اقتصادی کشور نماید. موثقی‌نیا با بیان اینکه بهره‌وری در زندگی نیاکان ما ریشه دارد، گفت: بهره‌وری موضوعی جدا از زندگی ما نیست. بهره‌وری در تمام سطوح قابل‌ارزیابی است و در صورتی محقق می‌شود که همه ارکان یک مجموعه در این زمینه تلاش کنند؛ زیرا هر بخش بسته به بخش دیگری است. رئیس هیأت عامل سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران با بیان اینکه بهره‌وری باید به‌طور جامع در کشور محقق شود، گفت: همه ارکان جامعه باید این روند فعالیت را دنبال کنند تا بتوان به موفقیت رسید.

وی با بیان اینکه کشور ایران رتبه ۹ تولید سنگ آهن، رتبه ۵ تولید مس و رتبه ۶ تولید روی را دارد، اضافه کرد: در سال گذشته ۱۱۰ میلیون تن سنگ آهن، ۳۲ میلیون تن فولاد و ۲۰ میلیون تن محصولات فولادی داشتیم که آمار بسیار خوبی است.



معاون بازرگانی فولاد سنگان خبر داد: تحقق ۹۸ درصدی برنامه‌های فروش
معاون بازرگانی فولاد سنگان به بیان اینکه در بخش فروش ۹۸ درصد از برنامه‌ها محقق شده است گفت: با توجه به چالش قطعی برق که تولید را در تابستان تحت الشعاع قرار می‌دهد، واحد خرید و بازرگانی تمهیداتی در زمینه در نظر گرفت و نسبت به عقد قرارداد خرید تضمینی برق اقدام نمود و به این ترتیب مشکل قطعی برق در تابستان را مرتفع نمود.

هادی مومنی معاون بازرگانی شرکت فولاد سنگان در خصوص عملکرد سال ۱۴۰۲ گفت: حوزه بازرگانی بخش‌های خرید، فروش و پشتیبانی بازرگانی و برنامه‌ریزی خرید را شامل می‌شود که در بخش فروش ۹۸ درصد از برنامه‌ریزی‌ها محقق شده به گونه‌ای که بالغ بر ۴ میلیون و ۲۰۰ هزار تن گندله در سال گذشته فروخته شد. این میزان در مقایسه با سال قبل از آن ۱۷ درصد رشد نشان می‌دهد.

وی ادامه داد: از این میزان گندله با توجه به اینکه فلسفه وجودی فولاد سنگان تأمین مواد اولیه فولاد مبارکه است ۸۵ درصد به این شرکت عرضه شده و مابقی ۱۵ درصد با مجوز صادر شده از طریق بورس کالا عرضه شده است. ضمن آنکه در سال گذشته بالغ بر ۵۰۰ هزار تن کنسانتره نیز فروخته شده است.

مومنی در خصوص سایر اقدامات صورت گرفته گفت: تأمین قطعات، مواد مصرفی و مواد اولیه از طریق بخش بازرگانی و خرید انجام می‌شود که در این راستا بالغ بر ۷۸۰۰ در خواست برای تأمین قطعات به این بخش ارسال شده که بالغ بر ۶۷۰۰ درخواست منجر به فاکتور شده است همچنین در زمینه خرید خدمات از مجموع ۱۷۵ درخواست ۱۵۴ قرار داد انجام شده که نشان‌دهنده تحقق ۸۴ درصدی برنامه‌ها در این حوزه است. ضمن آنکه در سال گذشته ۶ میلیون و ۹۰۰ هزار تن سنگ خربداری شده که زمینه ساز رشد تولید شده است.



معاون بازرگانی شرکت فولاد سنگان در پاسخ به چالش‌های حوزه بازرگانی با توجه به مصوبه‌های خلق الساعه در حوزه صادرات گفت: با توجه به قرارگیری فولاد سنگان در منطقه شمال شرق، محدودیت‌های حمل و نقل مهم‌ترین چالش پیش روی این شرکت بود به گونه‌ای که در سال گذشته با توجه به تعدد شرکت‌های فعال و محدودیت‌های خطوط ریلی و همچنین شرایط نه‌چندان مناسب حمل جاده‌ای و هزینه‌های بالای آن با انباشت گندله مواجه بوده‌ایم. البته در این راستا برنامه‌ریزی‌های خوبی در زمینه تأمین ناوگان صورت گرفته که امسال نتایج آن قابل مشاهده خواهد بود.

وی ادامه داد: اما با توجه به صدور قوانین متعددی که در گمرک وجود دارد و همچنین مشکلات ناشی از رفع تعهدات ارزی در زمینه تأمین تجهیزات خارجی با مشکلات زیادی مواجه بودیم که در این راستا تمهیداتی در نظر گرفته شده که در صورت تحقق، می‌توان از آن به عنوان نقشه راه در آینده بهره گرفت.

مومنی در رابطه با تمهیدات و برنامه‌های پیش‌رو گفت: فارغ از آنکه قطعی گاز و برق بخش تولید را با چالش مواجه می‌کند. برای کاهش بار این مشکلات در واحد خرید و بازرگانی تمهیداتی در زمینه انجام قرارداد با نیروگاه‌ها صورت گرفته تا در تابستان روند تولید با قوت ادامه یابد.

وی تأکید کرد: در سال جاری تولید ۵ میلیون تن گندله و ۵ میلیون تن کنسانتره پیش‌بینی شده و در این راستا برای سنگ مورد نیاز علاوه بر معادن کنونی برای تأمین گسترده منابع مورد نیاز تولید با حوزه‌های مختلف رازی و برنامه‌ریزی لازم صورت گرفته است.